



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Anno Accademico
2025–2026



MASTER
UNIVERSITARIO

II LIVELLO

PISIA

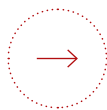
Innovazione, progettazione
e valutazione delle politiche
e dei servizi - Agenda 2030

UNIPD EXECUTIVE LEARNING

PISIA

Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030

PRESENTAZIONE



Il Master in Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030, accreditato dal Dipartimento della Funzione Pubblica, prepara operatori del settore pubblico e privato, anche neolaureati, a sviluppare nuove competenze e abilità per affrontare le sfide per il miglioramento dei processi decisionali e delle politiche pubbliche.

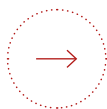
Il corso intende favorire:

- la capacità di creare valore pubblico e governance collaborativa dell'innovazione anche attraverso il digitale e l'uso dell'intelligenza artificiale;
- lo sviluppo del capitale umano, creatività, *soft skills* e approcci innovative alla pianificazione e gestione HR, anche in collaborazione con partners privati (*co-design e gamification*);
- la valutazione delle politiche (approccio controfattuale, teoria del cambiamento, *most significant change*, valutazione dell'impatto sociale), di sostenibilità con i principi DNSH, delle performance integrate e della qualità dei servizi (*design thinking e quality management*);
- la *data governance* e l'analisi del contenuto delle decisioni pubbliche (*text mining*) per migliorare il *policy making* e ridurre il rumore organizzativo (*noise*);
- l'apprendimento di tecniche comportamentali (*nudge*) e capacità comunicative delle PA.



Dipartimento di Scienze Politiche,
Giuridiche e Studi Internazionali





DESTINATARI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Il Master in Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030 prepara:

- Studenti, che abbiano conseguito la laurea magistrale o titolo di dottorato ed equipollenti, che intendano rafforzare *skills* e competenze di *policy*
- Amministratori pubblici
- Manager e funzionari delle Regioni, delle amministrazioni locali e decentrate dello stato e di *public utilities*
- Manager e operatori di organizzazioni degli interessi e di associazioni non profit
- Esperti, responsabili della qualità e di tutela del consumatore presso Associazioni, Enti, e aziende pubbliche e private
- Manager del settore turistico e della sostenibilità
- Esperti di valutazione delle politiche e dei servizi ad alta tecnologia nazionali e regionali
- Manager, funzionari e tecnici delle amministrazioni universitarie
- Esperti di relazioni pubbliche, immagine e comunicazione nel settore pubblico e privato
- Membri di organismi indipendenti di valutazione e nuclei di valutazione
- Operatori di servizi alla persona e servizi pubblici a rete

Arricchito di nuove competenze e di *soft skills* qualificanti come *policy advisor*, *policy designer*, *policy evaluator*, analista di banche dati testuali e manager dell'innovazione, il corsista, a tutti i livelli organizzativi e istituzionali, può farsi **interprete e acceleratore dell'innovazione**, diventando una leva determinante affinché la modernizzazione del paese, la digitalizzazione, e l'applicazione mirata e controllata dell'Intelligenza Artificiale alle politiche pubbliche ne migliorino l'efficacia e l'efficienza.



CONTENUTI FORMATIVI

Le attività formative del **Master in Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030** offrono un ambiente multidisciplinare che facilita il confronto e l'integrazione tra discipline e approcci, lo scambio di idee ed esperienze professionali tra istituzioni e territori differenti. I docenti provengono da sette diversi Dipartimenti dell'Università di Padova, da Università Europee e da partners pubblici e privati.

Specifica attenzione è dedicata alle **politiche locali, regionali e nazionali** nell'ambito di Agenda 2030, ai servizi di pubblica utilità e all'impatto delle nuove tecnologie sul rinnovamento delle organizzazioni, agli strumenti e agli approcci innovativi che favoriscono partnership tra cittadini, imprese e istituzioni PPP (*public, private, people*).

Ampia attenzione è dedicata al **policy design** e al **turismo sostenibile**, alle **agende digitali** (Europea, nazionale e regionale), all'uso dell'**AI** delle **banche dati testuali pubbliche**, alla **tutela dei dati personali**, al **design thinking**, all'**innovazione organizzativa** e alla **qualità dei servizi (anche digitali) ai cittadini**.

La missione è, anche, quella di potenziare metodi di lavoro trasversali, *soft skills*, idee e tecniche innovative di *policy design*, *management* e valutazione delle politiche orientate alla sostenibilità.

I temi dello sviluppo sostenibile saranno declinati e adattati al contesto del post emergenza COVID-19.

Il Master PISIA aderisce al Bando di concorso INPS Master universitari "Executive" e al Protocollo PA 110 e Iode.



PROGRAMMA DEI CORSI

Il Master in Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030 prevede la formazione e project work nei seguenti ambiti tematici:

TEMATICA

TEORIE DEL CAMBIAMENTO, LEADERSHIP STRATEGICA, COMUNICAZIONE, PUBLIC, PRIVATE PEOPLE PARTNERSHIP (PPPP)

TRANSIZIONE AL DIGITALE (AGENZE DIGITALI) E INTELLIGENZA ARTIFICIALE APPLICATA AI PROCESSI DECISIONALI

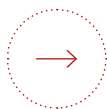
VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DELLE POLITICHE, DELLE PERFORMANCE E DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI

CONTENUTI

- Teorie dell'innovazione e della produzione di valore pubblico
- Processi decisionali e innovazione
- Smart e soft work nel lavoro pubblico e privato
- Tecniche di Nudge per migliorare l'efficacia delle politiche e dei servizi
- Strategie e tecniche di HR assessment e d'innovazione organizzative
- Social Media e Comunicazione Pubblica

- Valori, strategie e strumenti dell'innovazione sostenibile alla luce delle nuove tecnologie
- Tecnologia dell'informazione e innovazione dei servizi
- Big e Open Data, interdipendenze, integrazione e regolazione
- Diritto alla Privacy: Big Data e organizzazione
- Processi cognitivi e costruzione di ecosistemi di innovazione
- Machine learning, AI e applicazioni al settore pubblico

- Analisi d'impatto sociale e valutazione partecipata
- Rischio e valutazione degli investimenti - Integrazione e valutazione dei servizi socio-sanitari
- Soddisfazione e tutela degli utenti e dei consumatori
- Comunicazione e valutazione del cambiamento: analisi testuale
- Analisi costi / benefici degli interventi pubblici
- Misurazione della qualità delle interazioni tra PA imprese



PROGRAMMA DEI CORSI

Sono previsti inoltre dei **corsi singoli**, così organizzati:

CORSO	INFORMAZIONI
NUDGING E POLITICHE PUBBLICHE	25 ore / 3 CFU
DATA GOVERNANCE: ANALISI TESTUALE DELLE BANCHE DATI PUBBLICHE	25 ore / 3 CFU
VALUTAZIONE DELLE POLITICHE E DELLE PERFORMANCE AGENDA 2030; ANALISI DI IMPATTO SOCIALE E VALUTAZIONE PARTECIPATA	45 ore / 5 CFU
SISTEMI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE E PROMOZIONE DELLE RISORSE UMANE	15 ore / 2 CFU
ANALISI INTEGRATA COSTI E BENEFICI PER LA SOSTENIBILITÀ DI POLICY CON IL SUPPORTO DELL'IA	21 ore / 3 CFU

Il Master e il corso singolo *“Valutazione delle politiche e delle performance Agenda 2030; Analisi di Impatto sociale e valutazione partecipata”* sono inseriti nel catalogo dell’offerta formativa per la **Formazione Continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)**.

Il Master è stato partner dei progetti Europei Erasmus+ **“Nudge my Tour”** per favorire un approccio comportamentale al turismo sostenibile e **“Playing public policy”** per l’uso della gamification nell’analisi e progettazione delle politiche pubbliche.



BANDO DI CONCORSO INPS MASTER UNIVERSITARI “EXECUTIVE”

Il Master in Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030 aderisce al Bando di concorso INPS Master universitari “Executive” 2025/2026.

Il bando è [online a questo sito](#) ed è rivolto a dipendenti della Pubblica Amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.





INFORMAZIONI

Il Master PISIA aderisce al Bando di concorso INPS Master universitari "Executive" 2025/2026 e al Protocollo PA 110 e lode

Inizio e fine attività (indicativi): 19 dicembre 2025 - 31 ottobre 2026

Data chiusura pre-iscrizioni: 07 ottobre 2025

Durata: annuale

Modalità didattica: duale

Sede delle lezioni:

Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali
Via del Santo, 28, 35123, Padova

Lingua erogazione: italiano

CFU: 60

Contributo di iscrizione totale:

€ 4.522,50 (prima rata: € 3.022,50 - seconda rata: € 1.500,00)

Area tematica: Salute, ambiente e territorio

Posti disponibili (min-max): 13-30

Frequenza obbligatoria: 70%



CONTATTI

Direttore

Prof.ssa Maria Stella Righettini

Altre informazioni

spgi.unipd.it

Segreteria organizzativa

UniSMART Fondazione Università di Padova
formazione@unismart.it



*Per i titoli d'accesso ed altre informazioni,
fare riferimento all'avviso di selezione 25/26*

Web

uel-unipd.click/master-pisia



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

uel.unipd.it