

SCHEMA DI RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE (SCRI-RD) DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE, GIURIDICHE E STUDI INTERNAZIONALI - SPGI

www.spgi.unipd.it

ANNO 2018

AGGIORNAMENTO DATI DEL DIPARTIMENTO NECESSARI PER IL PROCESSO DI RIESAME

ANALISI

1) ANAGRAFE E SETTORI DI RICERCA NEI QUALI OPERA IL DIPARTIMENTO

Per ciascun SSD del Dipartimento e macrosettore concorsuale precisare l'area CUN, il numero di professori, ricercatori, assegnisti e specializzandi **in servizio al 31/12/2018**

Tabella 1a

Area CUN	MACROSETTORE CONCORSALE	SSD	PO	PA	RU	RTD	Totale
Area 12 - Scienze giuridiche	12/A - DIRITTO PRIVATO	IUS/01	1	3	2	1	7
Area 12 - Scienze giuridiche	12/E - DIRITTO INTERNAZIONALE, DELL'UNIONE EUROPEA, COMPARATO, DELL'ECONOMIA E DEI MERCATI	IUS/02		2			2
Area 12 - Scienze giuridiche	12/B - DIRITTO COMMERCIALE, DELLA NAVIGAZIONE E DEL LAVORO	IUS/04		1	1		2
Area 12 - Scienze giuridiche	12/B - DIRITTO COMMERCIALE, DELLA NAVIGAZIONE E DEL LAVORO	IUS/07		1	1		1
Area 12 - Scienze giuridiche	12/D - DIRITTO AMMINISTRATIVO E TRIBUTARIO	IUS/09		1	1		2
Area 12 - Scienze giuridiche	12/D - DIRITTO AMMINISTRATIVO E TRIBUTARIO	IUS/10		1	1		2
Area 12 - Scienze giuridiche	12/E - DIRITTO INTERNAZIONALE, DELL'UNIONE EUROPEA, COMPARATO, DELL'ECONOMIA E DEI MERCATI	IUS/13	1	1	2		4
Area 12 - Scienze giuridiche	12/E - DIRITTO INTERNAZIONALE, DELL'UNIONE EUROPEA, COMPARATO, DELL'ECONOMIA E DEI	IUS/14		1			1

	MERCATI						
Area 12 - Scienze giuridiche	12/H - DIRITTO ROMANO, STORIA DEL DIRITTO MEDIEVALE E MODERNO E FILOSOFIA DEL DIRITTO	IUS/20	1	1	1	1	5
Area 12 - Scienze giuridiche	12/E - DIRITTO INTERNAZIONALE, DELL'UNIONE EUROPEA, COMPARATO, DELL'ECONOMIA E DEI MERCATI	IUS/21	2	1			3
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	10/H- FRANCESISTICA	L-LIN/04	1				1
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	10/I - ISPANISTICA	L-LIN/07	1	1			2
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	10/L-ANGLISTICA E ANGLOAMERICANISTICA	L-LIN/12			2		2
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	11/E - PSICOLOGIA	M-PSI/01			1		1
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	11/A – DISCIPLINE STORICHE	M-STO/02		1		1	2
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	11/A – DISCIPLINE STORICHE	M-STO/04	1	2	1	1	5
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	11/A – DISCIPLINE STORICHE	M-STO/07		1			1

Area 14 - Scienze politiche e sociali	14/A – TEORIA POLITICA	SPS/01		2		1	3
Area 14 - Scienze politiche e sociali	14/B - STORIA POLITICA	SPS/02		1	1		2
Area 14 - Scienze politiche e sociali	14/A – TEORIA POLITICA	SPS/04	2	6	2	1	11
Area 14 - Scienze politiche e sociali	14/B - STORIA POLITICA	SPS/06	1	6			7
Area 14 - Scienze politiche e sociali	14/C – SOCIOLOGIA	SPS/07		1			2
Area 14 - Scienze politiche e sociali	14/C – SOCIOLOGIA	SPS/08	1	1	2	1	6
TOTALE			12	36	19	7	74

Tabella 1b

Area CUN	SSD	Assegnisti	Specializzandi	Totale
Area 12 - Scienze giuridiche	IUS/02	1	0	1
Area 12 - Scienze giuridiche	IUS/07	1	0	1
Area 12 - Scienze giuridiche	IUS/13	1	0	1
Area 12 - Scienze giuridiche	IUS/20	1	0	1
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	L/LIN12	2	0	2
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	M-STO/04	1	0	1
Area 14 - Scienze politiche e sociali	SPS/01	1	0	1
Area 14 - Scienze politiche e sociali	SPS/04	1	0	1
Area 14 - Scienze politiche e sociali	SPS/07	1	0	1
Area 14 - Scienze politiche e sociali	SPS/08	2	0	2
TOTALE		12	0	12

Per ciascun corso di dottorato precisare l'area CUN e il numero di dottorandi iscritti afferenti al Dipartimento al 31/12/2018

Tabella 1c

Corso di Dottorato	Area CUN	Dottorandi
Diritto internazionale e diritto privato e del lavoro	12 – Scienze Giuridiche	18
TOTALE		

Indicare gli organi/commissioni/uffici amministrativi di supporto alla ricerca/gruppi di lavoro al 31/12/2018:

- [Organigramma del Dipartimento;](#)
- [Organi del Dipartimento specificatamente dedicati alla gestione della ricerca](#)

Le linee di ricerca attive entro il Dipartimento riguardano:

1. *Diritto, politica e religione nella società globale: radici storiche; dimensioni sociologiche, filosofiche e normative; tendenze evolutive e processi comunicativi*, al cui sviluppo partecipano docenti afferenti a SSD storici, filosofico-politici, storico-politici
2. *Diritti umani, multi-level governance, giustizia internazionale, studi di genere*, al cui sviluppo partecipano politologi, giuristi internazionalisti e teorici del diritto;
3. *Forme e riconfigurazioni della sovranità, della democrazia, della cittadinanza, del costituzionalismo*, al cui sviluppo partecipano giuspubblicisti, giuscomparatisti, teorici del diritto e politologi;
4. *Modelli di regolazione, trasformazione sociale, innovazione tecnologica*, cui contribuiscono politologi, giusprivatisti, teorici del diritto, sociologi;
5. *Persona, lavoratore, società; bisogni sociali emergenti e intervento sociale*, al cui sviluppo contribuiscono giuristi e sociologi;
6. *Studi internazionali ed europei in prospettiva storica, giuridica, politologica, economica e linguistico-culturale*, cui contribuiscono storici delle relazioni internazionali, giuristi, politologi, storici e linguisti;
7. *Studi sul governo delle Pubbliche Amministrazioni e dell’Unione Europea, delle politiche pubbliche, delle Regioni e delle autonomie locali*, cui contribuiscono politologi e giuspubblicisti.

Si segnala che, nelle tabelle 2 e 4a, le linee di ricerca del Dipartimento sono riassunte secondo una logica meno orientata a dare conto della loro dimensione interdisciplinare, e invece più analitica e funzionale a evidenziare il rapporto con i prodotti della ricerca con le scelte di reclutamento docenti.

Tabella 2

N	Ambito di Ricerca	Linee di Ricerca	Gruppo di Ricerca (numerosità)	SSD	Settore ERC
1	Politologico	Storia del pensiero politico e giuridico e filosofia politica	7	SPS/01; SPS/02; IUS/20	SH2_7 SH5_6
2	Politologico	Qualità e forme della democrazia, politiche di cittadinanza, studi di genere, qualità e trasformazioni della regolazione; inclusione sociale; diritti umani e multi-level governance	15	SPS/04 IUS/21 IUS/20 SPS/08	SH2_1, SH2_2 SH2_5 SH2_7 SH2_9 SH2_10

3	Politologico	Analisi, valutazione delle politiche pubbliche e management pubblico	5	SPS/04	SH2_7
4	Storico	Storia delle relazioni e delle organizzazioni internazionali in età contemporanea	7	SPS/06	SH2_9 SH6_7 SH6_8
5	Storico	Storia delle istituzioni in età moderna e contemporanea	5	M-STO/02; M-STO/07; M-STO/04	SH6_6
6	Storico	Politiche della memoria	2	M-STO/04	SH6_6
7	Sociologico	Mutamento culturale, processi e istituzioni socializzative ed educative nel contesto della società globale	6	SPS/07 SPS/08	SH2_3 SH2_4 SH2_11 SH5_10
8	Sociologico	Politiche sociali, servizio sociale e sistemi di welfare	8	SPS/07 SPS/08 SPS/04	SH2_1 SH2_7 SH2_2
9	Giuridico	Analisi comparata dei sistemi e degli istituti giuridici	4	IU/02; IUS/21	SH2_8
10	Giuridico	Diritto pubblico interno	5	IU/09; IUS/10	SH2_8
11	Giuridico	Diritto internazionale ed europeo	4	IUS/13; IUS/14	SH2_8
12	Giuridico	Studi sui processi normativi in relazione alla condizione della persona, al mercato e a/lavoro	11	IUS/01; IUS/04; IUS/07	SH2_8
13	Giuridico	Teoria del diritto e della regolazione	4	IUS/20	SH2_8
14	Linguistico	Lingua inglese come medium linguistico	2	L-LIN/12	SH4_9
15	Linguistico	Lingue, culture e fenomeni socio-politici	4	L-LIN/04 L-LIN/07 L-LIN/14	SH5_3

2) CONVENZIONI DI RICERCA CON ALTRI ENTI

Indicare per ciascuna convenzione di ricerca attiva il numero ricercatori di altri enti coinvolti e presenti in Dipartimento (anche medici dell'azienda) ed eventuali altre informazioni (di organico e/o afferenze) rilevanti con impatto nella ricerca:

Tabella 3

N	Ente di ricerca e link al sito	Ricercatori (numerosità)	Eventuali altre informazioni
1	Istituto Veneto per il Lavoro IVL; http://www.istitutovenetolavoro.it/	0	
2	Consiglio Regionale del Veneto Corecom http://corecom.consiglioveneto.it/corecom/	0	
3	FAI; https://www.fondoambiente.it/	0	
4	Fondazione scuola compagnia di San Paolo; https://compagniadisanpaolo.it/	0	
5	FAI; https://www.fondoambiente.it/	0	
6	Università degli Studi di Trento (su POR-FSE); https://www.unitn.it/	0	
7	Università degli Studi di Trento (su POR-FSE); https://www.unitn.it/	0	
8	Studio Legale avvocato Michele Longo (su POR-FSE); http://www.avvopcatomichelelongo.it/	0	
9	Forema Srl (su POR-FSE); https://www.niuko.it/course-sites/padova-forema	0	
10	Unioncamere del Veneto; http://unioncameredelveneto.it/	0	
11	Fondazione cassa di risparmio; https://www.fondazionecariparo.it/	0	
12	Fondazione cassa di risparmio; https://www.fondazionecariparo.it/	0	
13	Munari Rinnovabili Srl (su POR-FSE); https://www.munaririnnovabili.it/azienda/	0	
14	Università degli Studi di Milano Bicocca; https://www.unimib.it/	0	
15	Promex; https://www.pd-promex.it/it/padova-promex	0	
16	Tecum Srl; http://www.ergongroup.it/	0	
17	Ascom Servizi Padova Srl; https://www.ascompd.com/	0	
18	Ergon Srl; http://www.ergongroup.it/	0	

ANALISI DELLO STATO ATTUALE

- a) Personale: la compagine del Dipartimento non risulta sostanzialmente variata rispetto alla situazione rilevata al 2017. Anche al netto di uscite dal ruolo e di reclutamento di posizioni di RTD, la compagine dei SSD rappresentati non muta;
- b) Linee di ricerca: le linee già rilevate al 2017 continuano ad essere perseguite, con una intensificazione dell'approccio interdisciplinare. Le modifiche riguardano, quindi, in alcuni casi la quantità e l'appartenenza disciplinare delle persone coinvolte. In questo senso, anche il Progetto di Sviluppo Dipartimentale (che individua come ambito di lavoro il tema "Crisi e trasformazioni della

democrazia”) agisce non tanto come una linea di ricerca aggiuntiva quanto (a) come strumento che promuove la messa a fuoco di questioni trasversali a più prospettive disciplinari e a più ambiti di riflessione; (b) da “driver” per la promozione dell’interdisciplinarietà su questioni trasversali a più linee di ricerca attive.

Fase di PLAN - PIANIFICAZIONE

1) DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE DEL DIPARTIMENTO

Inserire i link ai documenti di programmazione e pianificazione del dipartimento: PTSR, Piani triennali di utilizzazione del budget (2016-2018), progetti di eccellenza, progetti di sviluppo dipartimentale, ... altro) e inserire i relativi link.

Fase di DO - REALIZZAZIONE

Nota: Rendere disponibili i “raw data” nella pagina Qualità della ricerca del Dipartimento delle seguenti tabelle e inserire il/i relativo/i link:

- *reclutamento (Tab. 4a);*
- *pubblicazioni (Tab. 5);*
- *brevetti (Tab. 5b);*
- *premi (Tab. 6a);*
- *direzione/coordinamento istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali (Tab. 6b);*
- *responsabilità scientifica di congressi internazionali (Tab. 6c);*
- *partecipazioni a editorial boards (Tab. 6d).*

1) RECLUTAMENTO (R), PROGRESSIONI (P) E TRASFERIMENTI INTERNI ALL’ATENEO (T) DI RICERCATORI, PROFESSORI, TECNICI E PERSONALE DEDICATO AD ATTIVITÀ DI RICERCA NEL 2018

Tabella 4a – Elenco operazioni di reclutamento

Num (R, P o T)	Anno	Ruolo	SSD	SC	Settore ERC	Linee di Ricerca con riferimento alla tabella 2	Tipologia operazione
R	2018	RTDb	SPS/04	14/A2	SH2_7	3	Piano di sviluppo dipartimentale 2018/22
R	2018	RTDa	SPS/04	14/A2	SH2_7	2	Piano triennale 2016/18
R	2018	PA	SPS/04	14/A2	SH2_7	3	(Chiamata diretta)
R	2018	RTDb	IUS/20	12/H3	SH2_8	13	Piano di sviluppo dipartimentale 2018/22
P	2018	PA	IUS/07	12/B2	SH2_2	12	Piano triennale 2016/18
P	2018	PA	IUS/13	12/E1	SH2_8	11	Piano triennale 2016/18
P	2018	PA	L-LIN/12	10/L1	SH4_9	14	Fondo Budget di Ateneo (investimento di budget da parte del Dipartimento nel 2015)
P	2018	PO	SPS/06	14/B2	SH6_7	4	Piano triennale 2016/18
P	2018	PO	M-STO/04	11/A3	SH6_6	6	(Piano triennale 2016/18)
P	2018	PO	SPS/07	11/A6	SH2_6	7	Piano triennale 2016/18 + operazioni interdipartimentale con FISPPA

Tabella 4b – Riepilogo operazioni di reclutamento

Ruolo	2018			Totale
	R	P	T	
PO		3		3
PA	1	3		4
RU				0
RTDb	2			2
RTDa	1			1
PTA				0

2) INFRASTRUTTURE: SPAZI, LOCALI, LABORATORI, BIBLIOTECHE ECC

Per ciascuna infrastruttura inserire link al sito web del Dipartimento

- <http://bibliotecadigitale.cab.unipd.it/biblioteche/biblioteca-ettore-anchieri-facolta-di-scienze-politiche>
- <http://bibliotecadigitale.cab.unipd.it/biblioteche/biblioteca-di-diritto-comparato>
- <http://bibliotecadigitale.cab.unipd.it/biblioteche/centro-di-documentazione-europea>
- <http://bibliotecadigitale.cab.unipd.it/biblioteche/biblioteca-di-scienze-economiche>
- <http://bibliotecadigitale.cab.unipd.it/biblioteche/dip.-diritto-pubblico-internazionale-e-comunitario-via-viii-febbraio>
- <http://www.spgi.unipd.it/aule-e-laboratori>

3) PRODUZIONE SCIENTIFICA

Tabella 5 – Numero di pubblicazioni suddivise per tipologia di interesse per l'area di riferimento*

Tipologia (Padua Research Archive)	2018
Articolo in rivista	79
Monografia o trattato scientifico	10
Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	117
Curatela	16
Altro	21
TOTALE	243

*Elencare le tipologie che hanno numeri significativi (>10) e raggruppare le altre sotto la voce "Altro"

Tabella 5a – Qualità delle pubblicazioni*

Ambiti di Ricerca	Numero prodotti 2018	% prodotti di qualità 2018
Politologico	24	9,87
Storico	20	8,23
Giuridico	24	9,87
Sociologico	10	4,11
Linguistico	7	2,88
Totale	85	34,96

* Gli elementi contrassegnanti la qualità per un prodotto della ricerca del Dipartimento sono:

1. la fascia di collocazione della rivista per gli articoli (fascia A secondo la classificazione ANVUR);
2. la dimensione internazionale sia per gli articoli in rivista che per i saggi in volume (redatti in lingua straniera, su riviste internazionali, o in volumi che attestano collaborazioni internazionali).

Tali elementi sono selezionati con riferimento agli obiettivi di miglioramento che il Dipartimento si è dato con il PTSR.

Analisi della produzione scientifica:

1. **Analisi quantitativa dei prodotti della ricerca** – Il dato complessivo relativo alla quantità delle pubblicazioni mostra
2. **Analisi qualitativa dei prodotti della ricerca** –
 - A. Sotto il profilo contenutistico, in misura variabile a seconda della disciplina, i prodotti del Dipartimento mostrano:
 - a) capacità di fornire interpretazioni originali di categorie, fenomeni e processi storici, linguistici, politici, sociali o giuridici interni, internazionali o transnazionali, attraverso un'analisi degli stessi condotta con competenza teorica, conoscenza dello stato dell'arte, coerenza argomentativa e rigore metodologico;
 - b) capacità di offrire un contributo originale alla riflessione su temi e problemi, che risultano spesso di elevato impatto sociale;
 - c) la partecipazione di membri del Dipartimento a gruppi e network di ricerca internazionali.
 - B. Sotto il profilo quantitativo si riscontra una contrazione (233 prodotti contro una media annuale nel biennio precedente di 243). Diminuisce lievemente il numero degli articoli in rivista e il numero delle monografie, aumenta il numero di contributi in volume e di curatele, sia in lingua italiana che in lingua straniera.
 - C. Sotto il profilo qualitativo, con riferimento ai parametri qualitativi individuati, complessivamente, articoli in rivista di fascia A e lavori in sedi internazionali raggiungono il 34,96% delle pubblicazioni del 2018, contro il 25,33% del 2016/17, secondo quindi un trend di crescita. L'apertura internazionale delle pubblicazioni risulta aumentata in tutti gli ambiti. Si rileva una criticità relativa alla percentuale di articoli pubblicati su riviste di fascia A secondo la classificazione ANVUR per i vari SSD, che evidenzia il mancato raggiungimento del valore obiettivo fissato per il triennio, benché risulti, nel triennio, in crescita in alcuni ambiti (storico, giuridico e sociologico). Tale risultato potrebbe essere in parte spiegato dal fatto che in numerosi SSD espressi nel Dipartimento l'importanza elevata attribuita alle monografie ai fini della valutazione scientifica incide negativamente sull'impegno destinabile alla pubblicazione di articoli in rivista.

Tabella 6a – Premi scientifici

Tipologia premio	2018
Nazionale	0
Internazionale	1
TOTALE	1

Tabella 6b – Direzione/coordinamento/responsabilità scientifica di istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali

N	Direzione/coordinamento/resp.scientifica di istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali	Ente	Data inizio	Data fine
1	Direttrice	Centro Interdipartimentale di Ricerca sul Nordest "Giorgio Lago" CIRN	01/01/2018	31/12/2018
1	Direttrice	Centro Interdipartimentale di ricerca "Studi di Genere" CISRG	01/01/2018	31/12/2018
1	Responsabile scientifico	Istituto per la storia delle Resistenza e dell'età contemporanea "Ettore Gallo" - Vicenza	01/01/2018	31/12/2018
1	Responsabilità scientifica	Research Fellow, Observatoire Social Européen, Bruxelles	1/1/2018	31/12/2018
1	Direzione e coordinamento	Politics and Labour Network (International)	1/1/2018	31/12/2018
1	Coordinamento e responsabilità scientifica	CRIAR - Centro Ricerche Interuniversitarie Americhe Romanze	da maggio 2018	31/12/2018

1	Coordinamento	Centro Internacional de Estudios sobre Romanticismo Hispánico "Ermanno Caldera" (Universidad de Alicante)	1/1/2018	31/12/2018
1	Direzione	Centro di Ateneo per la Storia dell'Università di Padova	01/01/2018	31/12/2018
1	Direttore scientifico	Istituto nazionale Ferruccio Parri - Rete degli istituti per la storia della resistenza e dell'età contemporanea	dal giugno 2018	31/12/2018

Tabella 6c – Responsabilità scientifica in congressi internazionali

Ruoli ricoperti	2018
Direzione scientifica, Organizzazione scientifica, Coordinamento scientifico, Responsabilità scientifica	76

Tabella 6d – Partecipazioni a editorial boards di riviste scientifiche (numero riviste)

Ruoli ricoperti	Nazionale	Internazionale	Totale
Chief editor; Co-editor; Direzione; Co-Direzione; Associate editor; Managing editor; Editor di sezione	13	1	14
Membro dell'editorial board; Membro del comitato scientifico	74	22	96
TOTALE	87	23	110

Tabella 6e – Conferenze su Invito (numero totale)

Tipologia conferenza	2018
Nazionale	215
Internazionale	60
TOTALE	275

4) DATI FINANZIARI E RISPETTIVE AZIONI REALIZZATE:

- rendicontazione attività realizzate nell'anno di riferimento
- fondi competitivi di Ateneo (infrastrutture/STARS/Uni-Impresa);
- fondi esterni da bandi competitivi;
- fondi da contratti di ricerca;
- altri fondi da convenzioni.

Tabella 7 – Dati finanziari

Riportare l'elenco delle azioni attive al 31/12/2018

N	Anno ₁	Denominazione e linee di finanziamento	Azione Finanziata	Assegnazione e iniziale (Keuro)	Residuo al 31/12/2018 (Keuro)	Finalità	Ambito o Linea di ricerca (con riferimento alla
---	-------------------	--	-------------------	---------------------------------	-------------------------------	----------	---

							tabella 2)
1	2018	DOR	76 quote pro-capite	111,33230	0	Allocazione di 76 quote pro-capite a Professori e Ricercatori afferenti al Dipartimento	Politologico Storico Giuridico Sociologico Linguistico
			Pubblicazioni scientifiche	21,35140	0	Contributi alle spese di stampa e pubblicazione di volumi scientifici	Politologico Storico Giuridico Sociologico Linguistico
			Convegni e seminari scientifici	6,10040	0	Contributi per l'organizzazione di convegni e seminari scientifici	Politologico Storico Giuridico Sociologico Linguistico
			Missioni di Assegnisti di Ricerca	13,72590	0	Contributo per Missioni realizzate da Assegnisti di Ricerca presso il Dipartimento	Politologico Storico Giuridico Sociologico Linguistico
2	2018	SID	N. 1 assegno di ricerca di tipo A	24,00000	0	Progetto per assegno di ricerca "Access to risk finance nel passaggio generazionale dell'impresa: ottimizzazione e competitività nell'ottica delle successioni mortis causa. Il family buy-out tra modelli applicativi, vantaggi, criticità" – Responsabile scientifico: Prof.ssa Mariassunta Piccinni	Giuridico
			N. 2 International Summer and Winter Schools	5,75000	0	Cofinanziamento di International Summer and	Giuridico Politologico

					Winter Schools: "Normativity and Reality of Human Rights" (Coordinatore: Prof. Paolo De Stefani); "Times and Spaces of Globalization: Knowledges at Risk" (Coordinatore: Prof.ssa Claudia Padovani)	
		N. 2 borse per Visiting Scientist	3,75000	0	Cofinanziamento di n. 2 borse per Visiting Scientist a favore dei Proff. Graham K. Wilson (Boston University, US) e Ioannis Kanellos (IMT-Atlantique, Grande école, Brest, Francia)	
		N. 1 RTD-a	50,00000	0	Cofinanziamento contratto n. 1 RTD-a	Giuridico
		Progetto SID: "Misurare i diritti in Italia 2020. Percorsi critici e sperimentali su indicatori applicabili alle politiche sui diritti umani in Italia" resp. prof. De Stefani	9,01000	7,59480	Attività di progetto	Giuridico
		Progetto SID: "Organizzazioni internazionali e stabilità sociale nell'Europa del 20° secolo" resp. prof. Mechi	10,00000	10,00000	Attività di progetto	Politologico
		Progetto SID: "L'eresia della preghiera. Utopie popolari e esperienze religiose negate tra Lombardia e Veneto nel Sei-Settecento" resp. prof. Mongini	16,00000	16,00000	Attività di progetto	Storico
		Progetto SID: "Sistemi di Intelligenza Artificiale, decisioni automatizzate e	16,00000	15,84483	Attività di progetto	Giuridico

			monitoraggio elettronico sui lavoratori: la tutela della riservatezza attraverso i processi pubblici e privati di implementazione della "Privacy by design" resp. prof. Ruggiu				
			Progetto SID: "L'innovazione 4.0: Culture Organizzative e Pratiche Sociali nelle Imprese del Nord Est" resp. prof.ssa Setiffi	18,00000	18,00000	Attività di progetto	Sociologico
3	2018	Fondi esterni da bandi competitivi	POR-FSE Regione Veneto 2014-2020 "La promozione delle energie rinnovabili nelle imprese venete: strumenti e tecniche normative a livello europeo e realtà locale" 2105-49-11-2018 resp. prof. Pietrobon	35,51898	11,51898	Attivazione di n. 1 assegno di ricerca	Giuridico
4	2018	Fondi competitivi di Ateneo	Progetto Dipartimentale di sviluppo D.R.1520 del 9/05/2018 CdA 20/03/2018	941,81000	941,81000	Attività di progetto	Politologico Storico Giuridico Sociologico Linguistico
5	2018	Fondi da contratti di ricerca	Finanziamento per assegno "Young people and students' International and intercultural experiences through Erasmus+ Virtual Exchange" resp. prof. Helm	24,00000	0	Attivazione di n. 1 assegno di ricerca	Politologico Linguistico
6	2018	Fondi da contratti di ricerca	Convenzione Fondazione San Paolo per l'attivazione di un assegno di ricerca "Processi di scolarizzazione e costruzione delle competenze socio-emotive in Italia" resp. prof. Maccarini	48,00000	0	Attivazione di n. 1 assegno di ricerca	Sociologico
7	2018	Fondi da contratti di ricerca	Convenzione FAI per ricerche sul Monte Fontana Secca resp. prof. Mondini	10,00000	8,00000	Attività di progetto	Storico
8	2018	Fondi esterni da bandi competitivi	Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) - Progetto IMPACT Veneto 2018 ASSEGNO prof. Segatto	24,00000	0	Attivazione di n. 1 assegno di ricerca	Sociologico
9	2018	Fondi competitivi di Ateneo	STARS Grant 2017: "CMCIR - Catholic moral conundrums in the Italian Resistance (1943-1945)" PI: Dott. Alessandro Santagata Supervisor: Prof. Filippo Focardi	90,00000	9,88977	Attività di progetto	Storico

10	2018	Fondi competitivi di Ateneo	STARS Grant 2017: CRIMG - Mainstreaming of children's rights: multilevel governance perspective" PI: Dott.ssa Aida Kisunaite Supervisor: Prof.ssa Elena Pariotti	140,00000	60,00002	Attività progetto	di	Giuridico Politologico Sociologico
11	2018	Fondi esterni da bandi competitivi	Visiting Programme 2018 Fondazione CARIPARO: Migrant women at the margin: addressing vulnerabilities in intersectionality between violence and exploitation (MWM) resp. prof. Degani	26,06000	26,06000	Attività progetto	di	Politologico
12	2018	Fondi esterni da bandi competitivi	Visiting Programme 2018 Fondazione CARIPARO: The role of EU Structural funds IN Enhancing ReGional and local Institutional and Administrative capacity (SINERGIA) resp. prof. Domorenok	30,00000	30,00000	Attività progetto	di	Politologico
13	2018	Fondi esterni da bandi competitivi	Erasmus + KA3: EVOLVE - Evidence-Validated Online Learning through Virtual Exchange n. 590174-EPP-1-2017-1-NL-EPPKA3-PI-FORWARD (Erasmus+, KA 3) resp. prof. Helm	27,21277	14,25549	Attività progetto	di	Linguistico Politologico
14	2018	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto FSE 2014-2020 "L'innovazione sociale e le Società Benefit-I valori che generano valore" cod. 4867-1-1267-2017 capofila Ergon srl, partner Centro Interdip.le di studi regionali "Giorgio Lago"-CISR, resp. scien. Prof. Messina P.	56,00000	32,00000	Attività progetto	di	Politologico
15	2018	Fondi da contratti di ricerca	CONVENZIONE 2017-2018 con FONDAZIONE CARIPARO PER LE ATTIVITA' DI RICERCA del CENTRO CIGA	190,00000	0	Attività progetto	di	Giuridico Sociologico Politologico
16	2017	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto H2020 "Inventing a Shared Science Diplomacy for Europe", acronimo "InsSciDE", G.A. n. 770523 resp. prof. Burigana	165,142	149,576	Attività di progetto		Storico
17	2017	SID	SID 2017 "RELEX. La Direzione generale delle Relazioni esterne della Cee/UE nell'integrazione europea:	13,356	9,425	Attività di progetto		Storico

			attori, cultura, identità, dinamiche politiche e istituzionali" resp. prof.ssa Calandri				
18	2015	PRIN	PRIN bando 2015 prof. Cancellier " La letteratura di testimonianza nel Cono Sur (1973-2015): nuovi modelli interpretativi e didattici"	17,090	16,474	Attività di progetto	Linguistico
19	2016	SID	"Ontoterminologia della mediazione. Un contributo alla mediazione e alle nuove politiche sociali" resp. prof. De Gioia	32,413	8,352	Attività di progetto	Linguistico
20	2016	SID	Climate change policies and governance. The experience of EU voluntary instruments resp. prof. Domorenok	32,006	1,414	Attività di progetto	Politologico
21	2016	SID	The opportunity to become a "great power": Italy and the new international order (1917-1920) responsabile prof. Varsori	10,001	5,390	Attività di progetto	Storico
22	2015	PRIN	PRIN bando 2015 prof. Fiaschi "Trasformazioni della sovranità, forme di governamentalità e dispositivi di governance nell'era globale"	96,200	74,349	Attività di progetto	Politologico
23	2017	SID	SID 2017 "Direct Democracy as a Divisive Tool of Participation" resp. prof. Gerotto	12,056	6,516	Attività di progetto	Giuridico
24	2017	SID	SID 2017 "Vocazioni illustri: il problema della "vocazione" nella compagnia di Gesù..." resp. prof. Giovannucci	12,156	11,016	Attività di progetto	Storico
25	2017	SID	SID 2017 "Millennials Character. Storie e forme di vita fra il centro e la periferia della crisi" resp. prof. Visentin	17,656	6,032	Attività di progetto	Sociologico
26	2016	PRAT	(Ri)pensare la professione in una società in mutamento: l'assistente sociale di fronte alla sfida delle migrazioni resp. prof. Pattaro	31,875	0,921	Attività di progetto	Sociologico
27	2016	PRAT	DIMENSIONI DELLA SOGGETTIVITA' E TRASFORMAZIONI SOCIALI. PERCORSI STORICI, DINAMICHE ISTITUZIONALI, SPAZI POLITICI resp. prof. Luca Basso	32,000	0	Attività di progetto	Politologico

28	2016	PRAT	A cent'anni dal pericolo rosso. L'impatto della rivoluzione bolscevica sulle potenze coloniali europee: un approccio globale Resp. prof. Lomellini	31,000	0	Attività di progetto	Storico
29	2017	SID	SID 2017 "Principi e regole per la tutela del patrimonio culturale. Questioni aperte a livello europeo e a livello nazionale" resp prof. Malo	17,663	17,663	Attività di progetto	Giuridico
30	2017	SID	SID 2017 "Il lavoro autonomo, il lavoro agile e il lavoro tramite internet: le regole lavoristiche al tempo della sharing economy" resp. prof. Sitzia	31,056	7,056	Attività di progetto	Giuridico
31	2017	Fondi da contratti di ricerca	Adempimenti di supporto tecnico-giuridici e amministrativi finalizzati all'esercizio da parte del Corecom delle funzioni delegate e delegande dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni resp. prof.ssa Nesti	15,500	6,499	Attività di progetto	Politologico
32	2017	Fondi da contratti di ricerca	Convenzione CORECOM TUTELA MINORI E WEB REPUTATION resp. prof.ssa Nesti	24,000	0	Attività di progetto	Politologico
33	2017	Fondi esterni da bandi competitivi	EURO-AGEMI - Advancing Gender Equality In Media Industries – Agreement n. JUST/2015/RGEN/AG/ROLE/96 34 resp. prof. Padovani	78,222	44,717	Attività di progetto	Politologico
34	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto POR-FSE 2105-113-2216-2016 "La disciplina del trasporto elettrico: sfide e opportunità per la Regione Veneto" resp. prof. Pietrobon	25,519	0	Attività di progetto	Giuridico
35	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	FSE 2120-22-2216-2016 "Processi di innovazione e strategie di Osservazione presso due aziende manifatturiere venete. I casi Zamperla S.p.a. e Foscarini S.p.a" resp. prof. Setiffi	24,000	0	Attività di progetto	Sociologico
36	2015	PRIN	PRIN bando 2015 prof. Pariotti "Soggetto di diritto e vulnerabilità: modelli	72,789	63,232	Attività di progetto	Giuridico

			istituzionali e concetti giuridici in trasformazione"				
37	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	RRI-Practice, n. 709637 bando H2020-ISSI-2015-1 resp. Neresini Federico CIGA	218,687	142,567	Attività di progetto	Sociologico Giuridico
38	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	WelfareNet: Reti in rete - Prog. FSE 2016 cod. 3562-1-254-2016 capofila Ente Bilaterale Veneto FVG resp. Messina P.	10,660	0	Attività di progetto	Politologico
39	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto capofila Ascom Servizi Padova spa, FSE 2014-2020, DGR 948/2016, cod. 35-1-948-2016 "Dalla responsabilità sociale di impresa alla competitività responsabile di impresa-il modello veneto" resp. Messina P.	24,000	0	Attività di progetto	Politologico
40	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto capofila IRECOOP VENETO, FSE 2014-2020 cod. 52-1-948-2016 "CSR e TERRITORIO:Competitività e Sviluppo Responsabile", dgr 948 del 22/06/2016, resp. Messina P.	24,000	0	Attività di progetto	Politologico
41	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto capofila IVL-Istituto Veneto per il Lavoro, FSE 2014-2020 cod. 2-1-948-2016, dgr 948 del 22/06/2016 "Capitale sociale e comunità di valore nel Veneziano" resp. Messina P.	24,000	0	Attività di progetto	Politologico
42	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto capofila Forema Srl, FSE 2014-2020, DGR 948/2016, cod. 1002-1-948-2016 "Apprendimento e Responsabilità Sociale per la Competitività" resp. Messina P.	24,000	0	Attività di progetto	Politologico
43	2016	Fondi esterni da bandi competitivi	Progetto capofila Fondazione Centro Produttività Veneto, FSE 2014-2020, DGR 948/2016, cod. 69-1-948-2016 "Comunità e ambiente responsabili nel territorio vicentino" resp. Messina P.	24,000	0	Attività di progetto	Politologico
44	2018	Altri finanziamenti di importo unitario < 10.000 Euro	Mapping Educational Strategies for Creating Gender-sensitive Journalism, Media and ICT Curriculums resp. prof.ssa Padovani (1,350 K€)	56,07	29,225	Attività di progetto	Politologico Giuridico Sociologico Storico

		<p>Convenzione Comune di Padova "Principi, Principesse, Re e Regine. Costruzione e decostruzione dei ruoli nell'educazione all'affettività" resp. prof. Segatto - ed. 2018 (3,15000 K€)</p> <p>Convenzione Comune di Padova "Principi, Principesse, Re e Regine. Costruzione e decostruzione dei ruoli nell'educazione all'affettività" resp. prof. Segatto – ed. 2017 (2,078 K€)</p> <p>Contributo Università di Pisa conv. 27-28/09/2018 "L'Europa e il suo processo di integrazione" prof.ssa Calandri (0,500 K€)</p> <p>Contributo alla pubblicazione del volume a cura del prof. Agostini "il Veneto nel Risorgimento. Dall'Impero austriaco al Regno d'Italia" (1,000 K€)</p> <p>Iscrizioni Convegno prof. Cancellier "El corazón es centro" 6-8/10/2016 (2,681 K€)</p> <p>Convenzione 2018 Wolters Kluwer Italia srl-CEDAM per supporto direzione e redazione rivista "La nuova Giurisprudenza Civile Commentata" resp. Mantovani M. (3,000 K€)</p> <p>Progetto FSE 2014-2020 "DIG.IT SISTEMI DIGITALI PER LE IMPRESE E TERRITORIO" cod. 2-1-1540-2017,capofila IVL resp. Righettini M.S. (4,500 K€)</p> <p>Cofinanziamento CROAS</p>				
--	--	--	--	--	--	--

		<p>assegno di ricerca "Identificare le situazioni familiari, sociali e ambientali dei minori..." resp. prof. Segatto (8,000 K€)</p> <p>UN.I.RE (UNiversità In REte contro la violenza di genere) resp. prof. Pietrobon (8,300 K€)</p> <p>Contratto 2018 con TECUM SRL-Redazione documento di supporto per progetti di formazione territorio Veneto e Nord Est nell'ambito di bandi fondi interprofessionali-resp. Messina P.- Centro Interdip.le di studi regionali "Giorgio Lago" -CISR (1,000 K€)</p> <p>Attività di certificazione 2017-2018 per ISPI Group S.r.L. (5,150 K€)</p> <p>Attività di certificazione di contratti di lavoro e appalto per Idealservice Soc. Coop.- convenzione 2017-2019 (0,560 K€)</p> <p>Attività di certificazione gen-apr 2018 per Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata-Onlus (1,353 K€)</p> <p>Convenzione 2018 con Confcooperative Umbria/ATAI Centro Servizi per attività di certificazione di contratti di lavoro periodo marzo-aprile 2018 (0,464 K€)</p> <p>Attività di certificazione 2018 per Confindustria Padova/SAPI spa (0,384 K€)</p> <p>Attività di certificazione di contratti di lavoro e appalto per SER.ECO Depurazione acque srl-convenzione 2018,</p>				
--	--	---	--	--	--	--

		resp. Sitzia A. (3,400 K€) Attività di certificazione dei contratti di lavoro 2018-2019 per Confindustria Rovigo (0,300 K€) Ricerca ist. "Ricerca sulla classe politica locale" resp. Agostini F. da Atto di liberalità 2016 liquidazione Fondazione C.I.R. Ruggero Menato quota Camera di Commercio di Padova (2,391 K€) Ricerca ist. "Riforme istituzionali, enti intermedi e area vasta" resp. Messina P. da Atto di liberalità 2016 liquidazione Fondazione C.I.R. Ruggero Menato quota Provincia di Padova (2,391 K€) Progetto FSE 2014-2020 "WEL-PLAN!" cod. 35-1-254-2016, capofila ASCOM Servizi Padova spa, resp. Messina P.-CISR (4,118 K€)				
TOTALE			3144,7388	1801,3979		

¹ Si intende l'anno del bando oppure l'anno di prima assegnazione del finanziamento

Fase di CHECK – MONITORAGGIO

Rendiconto PTSR 2016-2018: Sulla base dei dati raccolti nella sezione di Analisi, effettuare il rendiconto degli indicatori scelti per valutare il raggiungimento degli obiettivi del PTSR del Dipartimento.

Qualità della PRODUZIONE SCIENTIFICA

Obiettivo 1			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Incremento percentuale del numero di articoli in fascia A	100% (n. di prodotti = 69)	103% (n. di prodotti = 71)	97,10% (n. di prodotti= 67)
Obiettivo 2			

Incremento del 3% rispetto al valore raggiunto al 31/12/2015 degli articoli, saggi in volumi collettanei o monografie (complessivamente considerati) pubblicati in lingua straniera.			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di monografie, articoli, saggi in volumi collettanei pubblicati in lingua straniera	145	149	231
<p>Azioni positive: consolidamento dei rapporti di collaborazione internazionale</p> <p>Azioni non valutabili: N/A</p> <p>Azioni risultate non efficaci o negative: il riferimento al numero di articoli in riviste di fascia A e di lavori in lingua straniera come criterio decisivo nella valutazione delle richieste di finanziamento su fondi DOR e BIRD non è risultata un'azione sufficientemente efficace.</p>			
Eventuali commenti			

INTERNAZIONALIZZAZIONE

<p>Obiettivo 1</p> <p>Promuovere la mobilità in uscita, segnatamente nei settori meno propensi all'internazionalizzazione, sia all'interno del programma Erasmus sia mediante fellowship, al fine di potenziare i rapporti di collaborazione con docenti e istituzioni all'estero; accrescere il grado di istituzionalizzazione dei rapporti di collaborazione già sviluppati, oltre che l'apertura di nuove collaborazioni in nuove aree.</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di MoU siglati nel triennio 2016/2018	6 (nel triennio 2013/2015)	6 + 3 = 9 (nel triennio 2016/2018)	6 + 6 = 12
<p>Obiettivo 2</p> <p>Accrescere il grado di istituzionalizzazione dei rapporti di collaborazione già sviluppati, oltre che l'apertura di nuove collaborazioni in nuove aree.</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di MoU siglati nel triennio 2016/2018	6 (nel triennio 2013/2015)	6 + 3 = 9 (nel triennio 2016/2018)	6 + 6 = 12
<p>Obiettivo 3</p> <p>Potenziare, nello sviluppo delle attività e dei rapporti internazionali, le sinergie tra ricerca, didattica e formazione alla ricerca.</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di iniziative di respiro internazionale che integrano didattica e ricerca (seasonal schools)	5 (nel triennio 2013/2015)	5 (nel triennio 2016/2018)	7
<p>Azioni positive:</p> <p>1) orientare fortemente la destinazione dei fondi per la ricerca al supporto di iniziative a favore dell'internazionalizzazione;</p>			

<p>2) supportare con ulteriori fondi di struttura il finanziamento di soggiorni di visiting, sia outgoing che incoming;</p> <p>3) favorire un'organizzazione della didattica che consenta l'intercambiabilità dei docenti e il mutuo supporto per agevolare la mobilità;</p> <p>4) assegnare, nelle scelte in merito all'assetto dell'offerta formativa, un peso specifico ai rapporti internazionali.</p> <p>Azioni non valutabili: N/A</p> <p>Azioni risultate non efficaci o negative: N/A</p>
Eventuali commenti

FUND RAISING

<p>Obiettivo 1</p> <p>Promuovere la razionalizzazione del potenziale di ricerca intorno ad alcuni temi che emergano come coerenti con le competenze interne e strategici rispetto alle opportunità di finanziamento</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di progetti di ricerca finanziati su bandi competitivi esterni (non BIRD)	4 di cui 1 progetto su bando europeo	4 + 5 = 9 proposte finanziate nel triennio 16/18, di cui almeno 2 nell'ambito di bandi europei	14 di cui 4 su bandi europei (AGEMI; EVALUATE; InsSciDE; EVOLVE)
<p>Obiettivo 2</p> <p>Potenziare il coordinamento fra i settori scientifico-disciplinari, in modo da connotare le proposte progettuali in senso quanto più possibile interdisciplinare coinvolgendo competenze interne al Dipartimento</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di progetti di ricerca finanziati su bandi competitivi esterni (non BIRD)	4 di cui 1 progetto su bando europeo	4 + 5 = 9 proposte finanziate nel triennio 16/18, di cui almeno 2 nell'ambito di bandi europei	14 di cui 4 su bandi europei (AGEMI; EVALUATE; InsSciDE; EVOLVE)
<p>Azioni positive:</p> <p>1) Promozione di regolari incontri tra ricercatori, PTA del servizio ricerca del Dipartimento e del Se.Ri per migliorare il trasferimento di conoscenze ai ricercatori sulle tipologie dei bandi competitivi;</p> <p>2) Realizzazione di regolari e mirati workshop interni, a geometria variabile (solo ricercatori SPGI, anche rappresentanti di altri Dipartimenti, anche rappresentanti di network internazionali) per verificare le opportunità di partecipazione a bandi competitivi.</p> <p>Azioni non valutabili: N/A</p> <p>Azioni risultate non efficaci o negative: N/A.</p>			
Eventuali commenti			

TERZA MISSIONE

Obiettivo 1			
Migliorare la comunicazione verso l'esterno rispetto alle attività già sviluppate e al potenziale del Dipartimento			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Progettazione e realizzazione di iniziative strutturate di formazione verso soggetti esterni che coinvolga più di un'area scientifica	0	1	1
Obiettivo 2			
Incremento del grado di istituzionalizzazione dei rapporti di collaborazione con soggetti pubblici e privati			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di convenzioni con soggetti pubblici o privati tese ad istituzionalizzare attività di Terza missione del Dipartimento	15 (convenzioni stipulate nel triennio 2014/2015)	20 (incremento del 30% rispetto al totale delle convenzioni stipulate nel triennio 2014/2015)	35
Obiettivo 3			
Potenziamento della dimensione interdisciplinare nelle iniziative realizzate			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Progettazione e realizzazione di iniziative strutturate di formazione verso soggetti esterni che coinvolga più di un'area scientifica	0	1	1
<p>Azioni positive: predisposizione di strumenti di comunicazione sia interna al dipartimento sia esterna rilevante per la ricerca di nuove opportunità principalmente mediante la predisposizione di materiale informativo e la comunicazione sul sito web del Dipartimento.</p> <p>Azioni non valutabili: N/A</p> <p>Azioni risultate non efficaci o negative: raccolta sistematica e tempestiva dei dati sulle attività svolte dai singoli, per loro natura frammentate fra diversi servizi del Dipartimento (azione implementata solo ex post ma non in itinere e pertanto ancora non efficace).</p>			
Eventuali commenti			

Fase di ACT – RIESAME E MIGLIORAMENTO

- a) Con riferimento alla qualità delle pubblicazioni, risulta ampiamente superato l'obiettivo connesso al numero di pubblicazioni in sedi internazionali. Non risulta, invece, raggiunto il valore obiettivo

relativamente al numero di articoli pubblicati in riviste di fascia A. Per perseguire l'obiettivo con maggiore efficacia, sarà individuata, fra i docenti di ogni SSD, un docente incaricato di dare sistematico supporto nell'intercettare le opportunità di pubblicazione in riviste di fascia A e orientare le scelte di pubblicazione dei componenti il SSD. Sarà inoltre effettuato un monitoraggio sui programmi di pubblicazione dei singoli SSD su base trimestrale con il coordinamento della Commissione Ricerca del Dipartimento.

- b) Con riferimento all'internazionalizzazione, gli obiettivi sono stati ampiamente raggiunti. Lo spazio di miglioramento riguarda, qui, non solo l'ampliamento delle aree geografiche interessate, ma in primo luogo l'approfondimento dei rapporti già attivi e la loro integrazione entro le attività di ricerca. I delegati del Dipartimento all'internazionalizzazione saranno incaricati di monitorare la quantità e la qualità delle partnership e di valutare, con periodicità trimestrale, insieme ai responsabili dei singoli accordi le attività svolte e quelle in programma, al fine di rilevare e contrastare situazioni in cui gli accordi non diano luogo a sviluppi sufficientemente concreti.
- c) L'azione di fund-raising ha superato gli obiettivi prefissati per il triennio. Essa potrebbe ulteriormente essere migliorata proseguendo nella valorizzazione del potenziale del dipartimento rispetto all'interdisciplinarietà. In questo senso, si adotteranno azioni più mirate all'integrazione fra i diversi SSD con riferimento alla partecipazione ai programmi di ricerca. Certamente positiva si è rivelata l'attività seminariale con relatori esterni su temi che hanno saputo catalizzare l'interesse di docenti del Dipartimento appartenenti a diversi ambiti disciplinari. Ulteriori miglioramenti sono tuttavia ipotizzabili mediante il potenziamento di incontri tesi ad una migliore pianificazione della costruzione di proposte progettuali e ad una più sistematica ricerca di idonee linee di finanziamento. La Commissione Ricerca del Dipartimento assumerà un ruolo di coordinamento delle iniziative in merito alla sottomissione di proposte progettuali nell'ambito di programmi competitivi.
- d) Con riferimento alla Terza Missione, gli obiettivi risultano raggiunti e nettamente migliorata risulta la comunicazione sia interna (strumentale alla sistematizzazione e dell'intensificazione delle sinergie tra individui e gruppi) sia esterna in merito alle attività del Dipartimento rilevanti per formazione continua e *public engagement*, grazie alla creazione della newsletter del Dipartimento e grazie all'introduzione di contenuti specificatamente relativi alla Terza missione nel sito del Dipartimento. Resta da predisporre una modalità efficace di rilevazione sistematica e costante delle numerose attività svolte da individui e gruppi appartenenti al Dipartimento al di fuori di esso, sul territorio o entro organizzazioni altre e rilevanti per la Terza Missione, ai fini di una più sistematica valorizzazione e di un orientamento strategico degli sforzi compiuti e di un potenziamento delle attività di consulenza e attività in conto terzi. Per il miglioramento in queste direzioni, e segnatamente per promuovere la messa a sistema delle attività di Terza Missione del Dipartimento, è stato costituito, alla fine del 2018, il "Gruppo di lavoro per la Terza Missione", chiamato a rilevare obiettivi, individuare modalità di intervento e migliorare il raccordo tra le diverse attività e le diverse aree disciplinari del Dipartimento.